FORMATO No. 1
CARTA DE PRESENTACIÓN DE LA PROPUESTA

Santiago de Cali, 09 de octubre de 2025

Señores
ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI
SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD

Referencia: Presentación de Oferta proceso de Contratación No**. 4145.010.32.1.1915-2025**

Yo, **ESTEBAN PIEDRAHITA URIBE** identificado como aparece al pie de mi firma, obrando en calidad de representante legal de la **UNIVERSIDAD ICESI** con **NIT 890.316.745-5**, presento propuesta seria, formal e irrevocable para participar en el proceso de contratación de la referencia. Hago las siguientes manifestaciones:

1. Que conozco y acepto los Documentos del Proceso, tuve la oportunidad de solicitar aclaraciones y modificaciones a los mismos, y recibí de la Entidad Contratante respuesta oportuna a cada una de las solicitudes. Que conocida esta información de ser adjudicado como contratista cumplirá con los términos de las Condiciones de Contratación y las estipulaciones del respectivo contrato.

2. Que la propuesta ha sido elaborada de acuerdo con los documentos del proceso.

3. Que la propuesta tiene la validez establecida en los estudios previos.

4. Que en caso de ser contratista, nos someteremos al cumplimiento oportuno de toda la normatividad que la legislación laboral, de seguridad social y libre asociación en Colombia que le sea aplicable, en especial de aquellas que le surjan hacia sus empleados y el personal que tenga a su cargo; así como también seguridad y salud en el trabajo aplicable según su contratación, con el propósito de generar un alto grado de bienestar en sus trabajadores y prevenir los daños a la salud, a la dignidad, economía y subsistencia que puedan ser provocados por condiciones laborales.

5. Autorizo expresamente para que las notificaciones personales a que haya lugar en el proceso de selección o con ocasión a él sean realizadas por correo electrónico, al email que aparece junto a mi firma, de conformidad con lo establecido en el artículo 67 de la Ley 1437 de 2011.

6. No estoy incurso en causal de inhabilidad, incompatibilidad o prohibiciones, así como tampoco la empresa que represento.

Atentamente,



ESTEBAN PIEDRAHITA URIBE
C.C. No. 94.295.998 de Candelaria
Nit. 890316745-5
Dirección: Calle 18 No. 122-135 Pance
Número de Teléfono: (602) 5552334
epidrahita@icesi.edu.co

Propuesta de Monitoreo y Seguimiento de los lineamientos del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali

Introducción:

Esta propuesta ha sido preparada por los centros de investigación de la Universidad ICESI: el Centro de Estudios de Protección Social y Economía de Salud PROESA y el Observatorio de Políticas Públicas POLIS, con el objeto de diseñar una propuesta de monitoreo y seguimiento de los lineamientos del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali. Esta propuesta permitirá evaluar el desempeño y resultados del modelo, en el marco del fortalecimiento del enfoque territorial, participativo, preventivo e intersectorial impulsado por la Secretaría de Salud del Distrito.

Justificación:

Contar con una propuesta de monitoreo y seguimiento del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali es fundamental para garantizar que su implementación se alinee con los principios de territorialidad, participación, prevención e intersectorialidad que lo sustentan. Esta metodología permitirá generar evidencia sistemática sobre los avances, desafíos y resultados del modelo, facilitando así la toma de decisiones informadas, la rendición de cuentas y el ajuste oportuno de las estrategias. Además, los productos planteados —como la documentación del modelo, el diseño de indicadores y el tablero de seguimiento— constituyen herramientas técnicas esenciales para institucionalizar un sistema de evaluación sostenible en el tiempo, articulado a los procesos de planeación y gestión de la Secretaría de Salud.

Alcance:

Esta propuesta metodológica busca documentar el modelo de salud desarrollado por la secretaría de salud de Santiago de Cali, así como evaluar su desempeño y resultados. Para esto, se analizará información primaria recolectada por la secretaría, así como información proporcionada por actores o beneficiarios impactados y determinar si los efectos observados han sido positivos y alineados con los propósitos planteados.

Objetivo General:

Desarrollar una propuesta de monitoreo y seguimiento para los lineamientos del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali, a través de una cooperación técnica, financiera y administrativa.

Objetivos Específicos:

1. Analizar los lineamientos estratégicos y operativos del modelo de salud distrital para identificar componentes clave sujetos a monitoreo.
2. Diseñar un sistema de indicadores que permita realizar el seguimiento técnico y estratégico de la implementación del modelo en distintos niveles territoriales.

3. Establecer los mecanismos de recolección, análisis y visualización de información provenientes de fuentes primarias y secundarias.
4. Proponer lineamientos metodológicos para la sostenibilidad del sistema de monitoreo en el tiempo, articulado a los procesos de planeación y evaluación de la Secretaría de Salud.

Enfoque metodológico:

La propuesta metodológica se fundamenta en una aproximación mixta que combina la revisión documental de los lineamientos del modelo de salud, informes y planes de actividades, con la recolección y análisis de información primaria y secundaria. En la fase inicial, se llevará a cabo un mapeo de los componentes estratégicos del modelo de salud distrital (territorialización, participación comunitaria, enfoque diferencial, integración de enfoques comunitarios y de atención individual, entre otros) con el fin de identificar áreas prioritarias para el monitoreo.

A partir de este análisis, se diseñará un sistema de indicadores estructurado en distintos niveles (insumo, proceso, resultado e impacto), que refleje el grado de implementación, desempeño institucional y efectos en la salud colectiva. Este diseño se basará en criterios de relevancia técnica, disponibilidad de datos, sensibilidad al cambio y utilidad para la toma de decisiones. Se prevé el uso de datos secundarios provenientes de sistemas de información y datos primarios recolectados mediante entrevistas y herramientas de consulta comunitaria.

El sistema propuesto incluirá el diseño de un tablero de monitoreo, que facilite el seguimiento periódico y el análisis comparativo de resultados del modelo. Este tablero será una herramienta que permita integrar los indicadores priorizados, generar alertas, y apoyar el direccionamiento estratégico de las acciones de salud.

Productos Esperados por la Secretaria de Salud:

ACTIVIDAD	Generar evidencia científica mediante la colaboración entre entidades públicas y privadas.			
SUB-ACTIVIDAD	**PRODUCTOS**	**CARACTERISTICAS Y DETALLES DEL PRODUCTO**	**UNIDAD DE MEDIDA**	**CANTIDAD**
Realizar monitoreo y seguimiento de los lineamientos del modelo de salud	**PRODUCTO 1.** Documento digital con la propuesta metodológica del diagnóstico del modelo de salud del Distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información.	Desarrollo de un documento con la propuesta metodológica del diagnóstico del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información	Unidad	1

	PRODUCTO 2. Documento digital con el diagnóstico del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información.	Desarrollo de un informe con el diagnóstico del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información	Unidad	1
	PRODUCTO 3 Documento digital con la teoría del cambio del modelo de salud para el distrito de Santiago de Cali.	Construir un documento con la teoría del cambio del modelo de salud para el distrito de Santiago de Cali, incluyendo relaciones causales y supuestos claves, con base en el análisis documental y la participación de actores	Unidad	1
	PRODUCTO 4 Documento digital con la matriz de indicadores priorizados, fichas técnicas por indicador	Documento que contenga indicadores de resultado, proceso para monitoreo y seguimiento. Las fichas de los indicadores deben contener, la descripción de fuentes de información y calidad de datos, así como las técnicas analíticas y herramientas de evaluación.	Unidad	1
	PRODUCTO 5 Un documento final escrito, físico, empastado y digital que contenga: - Diagnóstico del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información -Teoría del cambio del modelo de salud para el distrito de Santiago de Cali, incluyendo relaciones causales y supuestos claves, con base en el análisis documental y la participación de actores -Fichas de indicadores de resultado, proceso para monitoreo y seguimiento del modelo de salud. -Recomendaciones conforme a los resultados de la aplicación de la teoría del cambio.	El desarrollo de la metodología integral para el monitoreo y seguimiento de los lineamientos del modelo de salud incluirá definición del alcance y componentes evaluativos, método de recolección de datos, marco analítico y método de seguimiento, participación y gobernanza.	Unidad	1
	VALOR TOTAL APORTES DISTRITO		**$ 70.000.000**	

ROL	CANT	FORMACIÓN ACADÉMICA MÍNIMA	EXPERIENCIA ESPECÍFICA MÍNIMA REQUERIDA	ACTIVIDADES DEL ROL
DIRECTOR DEL PROYECTO	1	Investigador con posgrado en Ciencias Sociales	Experiencia cómo director de al menos dos (2) proyectos/investigaciones relacionadas con formulación e implementación de modelos de salud	Deberá liderar el desarrollo del proyecto en todos sus componentes, estar presente en la toma de decisiones, reuniones técnicas de seguimiento; y participar en la difusión de publicaciones de avance del proyecto
EXPERTO TEMÁTICO	1	Investigador con posgrado en Políticas Públicas.	Experiencia específica de al menos dos (2) proyectos/investigaciones de monitoreo y seguimiento de políticas públicas	Deberá desarrollar el proyecto en los componentes del área específica de interés del proponente. Estar presente en la toma de decisiones, reuniones técnicas de seguimiento, deberá aprobar el contenido de la información para la difusión de avance del proyecto.
INVESTIGADOR JUNIOR	3	Tres investigadores con posgrados relacionados con ciencias de la salud o ciencias sociales	Experiencia en el análisis de la estructura e implementación de modelos o sistemas de salud	Deberán apoyar el desarrollo del proyecto y del trabajo de campo que se requiera

Equipo:

El equipo estará conformado por los centros PROESA y POLIS:

PROESA es el Centro de Protección Social y Economía de la Salud de la Universidad Icesi y la Fundación Valle del Lili, que hace investigación de alta calidad y genera evidencia relevante para la orientación de las políticas públicas y decisiones privadas en protección social y economía de la salud. Proesa está bajo la dirección de Victoria Eugenia Soto, quien es Economista, Master en economía y Ph.D en Ciencias de la Salud Pública de la Université Catolique de Louvaine. Victoria tiene amplia experiencia, modelos de salud y desempeño de sistemas de salud. Asimismo, el centro cuenta con una investigadora senior con doctorado, ocho investigadores con maestría y una asistente administrativa.

POLIS es el Observatorio de Políticas Públicas de la Universidad ICESI el cual realiza investigaciones aplicadas en temas urbanos y sociales para proporcionar evidencia que ayude a los responsables de política pública a tomar decisiones mejor informadas y a promover discusiones ciudadanas con impacto en la agenda pública. Polis es dirigido por Lina Martinez quien es Filosofa, master en Políticas Públicas y doctora en Políticas Públicas de la University of Merlyland. Lina tiene una amplia experiencia en: evaluación de políticas urbanas y provisión de bienes públicos, satisfacción con la vida y salud mental. Polis cuenta con un equipo amplio de investigadores en políticas públicas.

Los investigadores que encabezarán esta propuesta son:

Victoria Soto es Economista de la Universidad del Valle, Magíster en Economía del Medioambiente y Recursos Naturales de la Universidad de los Andes y la Universidad de Maryland, y Ph.D en Ciencias de la salud pública de la Université Catholique de Louvain, Bélgica. Actualmente, es la Directora del Centro de Estudios para la Protección Social y Economía de la Salud - PROESA, y profesora asociada del Departamento de Salud Pública y del Departamento de Economía de la Universidad Icesi. Su investigación se enfoca en tres áreas: estado de salud por ciclo de vida, comportamientos de riesgo en salud, y sistemas de salud.

Laura Romero García es Psicóloga y Magíster en Estudios Sociales y Políticos en Investigación de la Universidad ICESI. Cuenta con experiencia en investigación académica y consultoría en economía de la salud con un enfoque en metodologías cualitativas. Ha participado en investigaciones relacionadas con la atención de enfermedades cardiovasculares y cuidados paliativos en Colombia. Además, ha desarrollado análisis sobre el sistema de salud colombiano, los modelos de atención, la planeación y la priorización en salud. Asimismo, ha participado en proyectos sobre los determinantes sociales de la salud y factores de riesgo como el consumo de alcohol y de tabaco.

Lina Martínez estudió Filosofía y Literatura en la Universidad de Caldas, Colombia, realizó un máster en Educación y Desarrollo Humano de la Universidad de Manizales, Colombia, y es MSc. y Ph.D en Políticas Públicas de la Universidad de Maryland, USA. Ha sido consultora en el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo en políticas educativas en América Latina. Es directora de POLIS - Observatorio de Políticas Públicas de la Universidad ICESI, donde se asesoran gobiernos y empresas en diseño y evaluación de políticas públicas y sistemas de evaluación para el bienestar de los individuos. Cuenta con amplia experiencia en el análisis y evaluación de políticas públicas.

Irieleth Gallo Caro es Economista de la Universidad del Valle y Magíster en Economía de la Universidad Icesi. Actualmente trabaja como investigadora en el Centro de Estudios para la Protección Social y Economía de la Salud – PROESA y como profesora hora cátedra de la Facultad de Economía y Negocios. Cuenta con experiencia en evaluación del desempeño de los sistemas de salud a nivel nacional y local, ha participado en investigaciones orientadas a abordar los determinantes sociales de salud, como el envejecimiento y la nutrición y ha participado en investigaciones orientadas a abordar las inequidades en salud materna. Esto desde un enfoque cuantitativo.

Gina Marcela Calderón es Economista de la Universidad del Rosario y Magíster en Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Colombia. Cuenta con experiencia relacionada en economía de la salud en áreas asociadas al financiamiento del Sistema de Salud en Colombia, y políticas tributarias y aduaneras de productos nocivos para la salud. Además, tiene experiencia extensiva en formulación, seguimiento y evaluación de políticas públicas y proyectos de inversión. Ha participado en investigaciones relacionadas con la gobernanza de enfermedades no transmisibles e impuestos saludables.

Presupuesto:

El valor total del proyecto es de CIEN MILLONES DE PESOS M/CTE ($100.000.000), de estos SETENTA MILLONES ($70.00.000) corresponden al aporte de la Secretaría de Salud, y TREINTA MILLONES

($30.000.000) en efectivo será al aporte de la Universidad ICESI. Este valor incluye recurso humano especializado en modelos de salud, desempeño de sistemas de salud y tableros de medición. Este valor no incluye viajes. La Universidad no cobra IVA.

PRODUCTO	CANTIDAD	VALOR UNITARIO	TOTAL PRESUPUESTO	FUENTE DE RECURSOS
Documento digital con la propuesta metodológica del diagnóstico del modelo de salud del Distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información.	1	$ 21.000.000	$ 21.000.000	Secretaria de Salud
Documento digital con el diagnóstico del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información.	1	$ 14.000.000	$ 14.000.000	Secretaria de Salud
Documento digital con la teoría del cambio del modelo de salud para el distrito de Santiago de Cali.	1	$ 14.000.000	$ 14.000.000	Secretaria de Salud
Documento digital con la matriz de indicadores priorizados, fichas técnicas por indicador.	1	$ 10.500.000	$ 10.500.000	Secretaria de Salud
Un documento final escrito, físico, empastado y digital que contenga: - Diagnóstico del modelo de salud del distrito de Santiago de Cali, objetivos, cronograma, actores involucrados, y estrategias para la recolección y análisis de información. -Teoría del cambio del modelo de salud para el distrito de Santiago de Cali, incluyendo relaciones causales y supuestos claves, con base en el análisis documental y la participación de actores. -Fichas de indicadores de resultado, proceso para monitoreo y seguimiento del modelo de salud. -Recomendaciones conforme a los resultados de la aplicación de la teoría del cambio.	1	$ 10.500.000	$ 10.500.000	Secretaria de Salud
Planeación y coordinación general del proyecto: -Elaboración y/o ajuste del plan de trabajo. -Definición de cronograma de actividades con responsabilidades. -Asignación y gestión de recursos técnicos y humanos.	1	$5.000.000	$5.000.000	Universidad ICESI
Implementación técnica de los componentes del proyecto: -Coordinación de actividades específicas por componente -Coordinación de equipo operativo -Seguimiento técnico a cada componente	1	$7.500.000	$7.500.000	Universidad ICESI

Participación en la toma de decisiones estratégicas: -Asistencia a comités de dirección o instancias de gobernanza del proyecto. -Aporte técnico y operativo en la definición de ajustes metodológicos o estratégicos. -Aprobación y validación de entregables parciales.	1	$7.500.000	$7.500.000	Universidad ICESI
Asistencia y aportes en reuniones periódicas de monitoreo: -Presentación de avances y dificultades. - Propuesta de correctivos o ajustes de ruta.	1	$5.000.000	$5.000.000	Universidad ICESI
Acompañamiento y aportes en la difusión de avances: -Revisión y validación de boletines, informes y publicaciones de avance. - Apoyo en la redacción de contenidos o sistematización de experiencias. - Participación en eventos de divulgación (foros, conversatorios, presentaciones públicas). - Difusión institucional de los resultados a través de medios oficiales y redes.	1	$ 5.000.000	$ 5.000.000	Universidad ICESI
VALOR TOTAL DE CONVENIO		**$ 100.000.000**		

Cronograma:

FASE	PERIODO ESTIMADO	OBJETIVO PRINCIPAL	ACTIVIDADES CLAVE	PRODUCTOS ESPERADOS
Fase 1. Planeación y alistamiento	Semanas 1–2	Definir el marco operativo y ajustar el plan de trabajo con la Secretaría de Salud.	• Revisión conjunta del alcance y metodología. • Definición de roles del equipo técnico. • Elaboración y aprobación del plan de trabajo. • Recolección y organización de información documental.	Plan de trabajo y cronograma ajustado.
Fase 2. Diagnóstico y documentación del modelo	Semanas 3–6	Analizar los lineamientos y componentes estratégicos del modelo de salud distrital.	• Revisión documental de políticas, planes y estrategias. • Identificación de componentes clave del modelo. • Entrevistas a actores institucionales y comunitarios. • Análisis preliminar de brechas y resultados.	Documento de diagnóstico del modelo de salud.
Fase 3. Teoría	Semanas 7–10	Construir la	• Taller participativo con actores	Documento de

del cambio y diseño de indicadores		base conceptual y técnica para el monitoreo del modelo.	clave. • Elaboración de la teoría del cambio. • Definición y priorización de indicadores. • Elaboración de fichas técnicas de indicadores.	teoría del cambio y matriz de indicadores priorizados.
Fase 4. Integración y cierre	Semanas 11–16	Integrar todos los componentes en un sistema de monitoreo y seguimiento sostenible.	• Diseño y validación del tablero de monitoreo. • Revisión técnica con la Secretaría. • Redacción del informe final consolidado. • Presentación de resultados y recomendaciones.	Documento final físico y digital con metodología integral y recomendaciones.

ESTEBAN PIEDRAHITA URIBE
Representante legal
UNIVERSIDAD ICESI
890.316.745-5

CARTA DE MANIFESTACION DE INTERES EN PARTICIPAR

Santiago de Cali, 09 de Octubre 2.025

Señores
Secretaría de Salud Pública
Alcaldía de Santiago de Cali
Cali

REF: CARTA DE MANIFESTACION DE INTERES Y COMPROMISO DE APORTE EN DINERO POR EL 30% DEL VALOR DEL CONVENIO

Cordial saludo,

OBJETO DEL CONVENIO: Aunar esfuerzos entre el Distrito Especial de Santiago de Cali- Secretaria de Salud Pública y La Entidad Asociada para diseñar, desarrollar e implementar una metodología integral para el monitoreo y seguimiento de los lineamientos del modelo de salud del Distrito de Santiago de Cali en el marco del proyecto denominado "FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN PARA MEJORAR LA SALUD DE LA POBLACIÓN DE SANTIAGO DE CALI" con ficha BP 26005457.

VALOR DEL APORTE ESAL Y PORCENTAJE CON RESPECTO AL CONVENIO: En mi condición de representante legal o apoderado de la **UNIVERSIDAD ICESI** (la ESAL) me permito manifestar el compromiso de aportar recursos en especie equivalentes a TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($ 30.000.000) para la ejecución de las actividades propias del convenio a suscribir.

El presente documento constituye el instrumento jurídico a través del cual la ESAL que represento manifiesta que ha incorporado el porcentaje de recursos aportado a su patrimonio, o que el mismo se encuentra a su disposición.

Manifiesto que cumplo con las condiciones de experiencia, e infraestructura técnica y administrativa instalada y solvencia económica, adicionalmente cuento con un equipo humano idóneo para responder con el objeto del convenio.

Atentamente,

Esteban Piedrahita Uribe
Representante legal
UNIVERSIDAD ICESI

ALCALDÍA DE SANTIAGO DE CALI GESTIÓN JURÍDICO ADMINISTRATIVA GESTIÓN CONTRACTUAL	**SOLICITUD DE INFORMACIÓN A PROVEEDORES**

ANEXO No. 2
OFRECIMIENTO DE RECURSOS EN DINERO

Santiago de Cali, 09 de Octubre de 2.025

ASUNTO: Ofrecimiento en dinero

Cordial saludo,

ESTEBAN PIEDRAHITA URIBE identificado con cédula de ciudadanía No. 94.295.998 en mi condición de representante legal de la Entidad Sin Ánimo de Lucro denominada UNIVERSIDAD ICESI, identificada con número NIT. 890.316.745-5, realizo ofrecimiento en dinero por la suma de **TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($ 30.000.000),** equivalente al 30% del valor total del convenio a celebrar entre la Secretaría de Salud del Distrito de Cali y la Universidad ICESI, con el propósito de suscribir y ejecutar el Convenio de Asociación que tiene por objeto: Aunar esfuerzos entre el Distrito Especial de Santiago de Cali- Secretaria de Salud Pública y La Entidad Asociada para diseñar, desarrollar e implementar una metodología integral para el monitoreo y seguimiento de los lineamientos del modelo de salud del Distrito de Santiago de Cali en el marco del proyecto denominado "FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN PARA MEJORAR LA SALUD DE LA POBLACIÓN DE SANTIAGO DE CALI" con ficha BP 26005457.

Para acreditar lo anterior adjunto certificado de existencia y representación legal con fecha de expedición no mayor a treinta (30) días calendario, también se anexa Certificado de Cuenta Bancaria expedido por el Banco de Occidente con fecha de expedición no mayor a tres (3) días, en el que se evidencia la disponibilidad inmediata del aporte en dinero ofrecido.

Firma del representante legal: _____
Razón Social: UNIVERSIDAD ICESI
Nombre del representante legal: ESTEBAN PIEDRAHITA URIBE
N.I.T: 890.316.745-5
C.C: 94.295.998